Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and Research of the Republic of Moldova
Министерство Образования и Исследований Республики Молдова
Universitatea de Stat din Moldova
Moldova State University
Государственный Университет Молдовы

COORDONAT
COORDINATED BY
ПОД РУКОВОДСТВОМ
Ministerul Educației
și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and
Research of the Republic of Moldova
Министерство Образования и
Исследований Республики Молдова
Nr./ *no* _____
din/*date/дата*_____
Ministru/ Minister/Министр_____

APROBAT
APPROVED
ОДОБРЕНО
La ședința Senatului USM/ *MSU SENATE/ СЕНАТ ГУМ*

Proces verbal nr./*minute no./протокол* 11
din/ *date/дата* 29.04.2023

Rector/ *Rector/Ректор* _____

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
STUDY PLAN
УЧЕБНЫЙ ПЛАН
pentru ciclul II, studii superioare de master
Cycle II, Master degree
Второй уровень (цикл) высшего образования — магистратура

Nivelul calificării conform ISCED și CNC – 7
Level of Qualification, ISCED and NQF – 7
Уровень квалификации, ISCED и НРК– 7

Domeniul general de studii – 031 Științe sociale și comportamentale
General Field of Study – 031 Social and behavioural sciences
Общая область образования – 031 Социальные и поведенческие науки

Domeniul de formare profesională – 0312 Științe politice
Professional Training Field – 0312 Political sciences
Область профессионального обучения – 0312 Политические науки

Program de master – Studii Diplomatice
Master Programme – Diplomatic Studies
Магистерская программа – Дипломатические исследования

Tipul programului de master – Master profesional
Master Programme – Professional Master Programme
Профессиональная магистерская программа

Numărul total de credite ECTS – 120
Total Number of Credits ECTC – 120
Общее число кредитов ECTC – 120

Titlul obținut la finele studiilor – Master în Științe politice
Title awarded – Master of Political Sciences
Присуждаемая степень – магистр политических наук

Baza admiterii - diplomă de studii superioare de licență sau un act echivalent de studii
Access Requirements – Diploma of Bachelor's Degree or an equivalent document of studies
Требования к поступающим – диплом бакалавра или другой эквивалентный документ об образовании

Limba de instruire – română/ rusă/ engleză
Language of Instruction – Romanian/ Russian/ English
Язык обучения – Румынский/ Русский/ Английский

Forma de organizare a învățământului – cu frecvență
Mode of Study – full-time
Форма проведения обучения - очная

Înregistrat/ *Registered with*
Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare
National Agency for Quality Assurance in
Education and Research
nr./ *no.*_____
din/ *date*_____

RESPONSABIL DE PROGRAM
Programme Coordinator:
Координатор программы:

Ejova Cristina dr.hab., conf. univ.

_____

Departamentul Relații Internaționale
Department of International Relations
Департамент Международных отношений

APROBAT:
Approved by:
Одобрено:

Președintele Consiliului Calității USM
Head of MSU Quality Assurance
Председатель Совета ГУМ по качеству

Danilov Otilia dr. hab., prof. univ.

_____

Proces-verbal nr. 4 **din** 24.04.25
Minutes no. _____ *date* _____
Протокол № _____ *от* _____

APROBAT:
Approved by:
Одобрено:

Președintele Consiliului Facultății
Head of the Faculty Council
Председатель Совета факультета

_____

Solcan Alexandru dr., conf. univ.

_____

Proces verbal nr. 9 **din** 16.04.25
Minutes no. _____ *date* _____
Протокол № _____ *от* _____

CALENDARUL UNIVERSITAR
ACADEMIC CALENDAR
Академический календарь

Anul de studii *Academic Year*	***Activităţi didactice*** *Didactic Activities*		***Sesiuni de examene*** *Exams*		***Stagii de practică*** *Intership*	***Vacanţe*** *Vacations*		
	Sem. I *1st Semester*	**Sem. II** *2nd Semester*	**Sem. I** *1st Semester*	**Sem. II** *2nd Semester*		**Iarnă** *Winter*	**Primăvară** *Spring*	**Vară** *Summer*
Anul I	***Septembrie - decembrie***	***februarie-mai***	***decembrie - ianuarie***	***mai-iunie***		***ianuarie***	***aprilie***	***iulie-august***
Year I	*September - December*	*February - May*	*December - January*	*May - June*		*January*	*April*	*July - August*
Anul II	**septembrie - decembrie**	**februarie - mai**	***decembrie - ianuarie***	**mai-iunie**	**noiembrie-decembrie**	**ianuarie**	**mai**	
Year II	*September - December*	*February - May*	*December - January*	*May - June*	*November-December*	*January*	*May*	
Total nr. săpt.	*25*	*30*	*2*	*3*	*6*	*8*	*2*	*10*

MINIMUM-UL CURRICULAR ÎN DOMENIUL DE FORMARE PROFESIONALĂ
CURRICULAR PREREQUISITE

Cod *Code*	**Denumirea unităţii de curs** *Name of the Course*	**Total ore** *Number of hours*			**Număr de ore pe tipuri de activităţi** *Number of hours by types of activities*			**Forma de evaluare** *Assessment*	**Nr. credite** *Nr. of Credits*
		Total *Total*	**Contact direct** *Contact Hours*	**Studiu individual** *Individual Study*	**Curs** *Course*	**Seminar** *Seminar*	**Laborator / Practice** *Laboratory*		
M.O.01	Istoria şi teoria diplomaţiei *History and theory of diplomacy*	120	60	60	30	30		examen *exam*	4
M.O.02	**Istoria si metodologia cercetării relaţiilor internaţionale** *History and methodology of research of international relations* 1. Istoria relaţiilor internaţionale *History of International relations* 2. Iniţierea în metodologia cercetării ştiinţifice *Introduction to Methodology of Scientific Research*	180	90	90	45 30 15	45 30 15		examen *exam*	6
M.O.03	Integrarea europeană European integration	120	60	60	30	30		examen exam	4
M.O.04	Teoria relaţiilor internaţionale International relations theory	180	90	90	30	60		examen exam	6
M.O.05	**Studii ale politicii internaţionale** Studies of international politics 1. Geopolitica Geopolitics 2. Politica mondială World Politics	180	90	90	45 15 30	45 30 15		examen exam	6
M.O.06	Politica externă a Republicii Moldova Foreign Policy of the Republic of Moldova	120	55	65	22	33		examen exam	4
	Total *Total*	**900**	**445**	**455**	**202**	**243**			**30**

PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PE ANI DE STUDII
STUDY PLAN ON YEARS OF STUDIES

Cod *Code*	**Denumirea unității de curs** *Name of the Course*	**Total ore** *Number of hours*			**Număr de ore pe tipuri de activități** *Number of hours by types of activities*			**Forma de evaluare** *Assessment*	**Nr. credite** *Nr. of Credits*
		Total *Total*	**Contact direct** *Contact Hours*	**Studiu individual** *Individual Study*	**Curs** *Course*	**Seminar** *Seminar*	**Practica/ Laborator** *Laboratory*		
ANUL I *1st YEAR*									
Semestrul I *1st Semester*									
F.O.01	Teoria și practica studiilor diplomatice *Theory and Practice of Diplomatic Studies* *Теория и практика дипломатических исследований*	180	45	135	15	30		ex.	6
F.O.02	Managementul conflictelor și negocierilor internaționale *International conflict and negotiation management* *Управление конфликтами и международные переговоры*	180	45	135	15	30		ex.	6
F.O.03	Diplomația economică *Economic Diplomacy* *Экономическая дипломатия*	180	45	135	15	30		ex.	6
F.O.04	Diplomația parlamentară *Parliamentary Diplomacy* *Парламентская дипломатия*	180	45	135	15	30		ex.	6
S.O.05	Diplomația în realizarea politicii externe (proiect de semestru) *Diplomacy in Implementing Foreign Policy (semester project)* *Дипломатия в осуществлении внешней политики (семестровый проект)*	180	60	120		60		ex.	6
TOTAL SEM. I *Total 1st Semester*		**900**	**240**	**660**	**60**	**180**			**30**
Semestrul II *2nd Semester*									
F.O.06	Diplomația publică *Public Diplomacy* *Публичная дипломатия*	180	45	135	15	30		ex.	6
S.O.07	Strategii de promovare a brandingului național *Strategies for Promoting National Branding* *Стратегии по продвижению национального брендинга*	180	45	135	15	30		ex.	6
S.O.08	Ordinea mondială Postrăzboi Rece *Post-Cold War World Order* *Мировой порядок после окончания холодной войны*	180	45	135	15	30		ex.	6
S.A.09 S.A.10	Politici migraționiste internaționale/ *International migration policies/* *Международная миграционная политика* Securitatea informațională/ *Information security/* *Информационная безопасность*	180	45	135	15	30		ex.	6
S.O.11	Politici de vecinătate (proiect de semestru) *Neighborhood Policies (semester project)* *Политика добрососедства (семестровый проект)*	180	60	120		60		ex.	6
Total Sem. II *Total 2nd Semester*		**900**	**240**	**660**	**60**	**180**			**30**
TOTAL ANUL I *Total number for the 1st year of study*		**1800**	**480**	**1320**	**120**	**360**			**60**

Cod *Code*	Denumirea unității de curs *Name of the Course*	Total ore *Number of hours*			Număr de ore pe tipuri de activități *Number of hours by types of activities*			Forma de evaluare *Assessment*	Nr. credite *Nr. of Credits*
		Total *Total*	**Contact direct** *Contact Hours*	**Studiu individual** *Individual Study*	**Curs** *Course*	**Seminar** *Seminar*	**Practica/ Laborator** *Practice/Laboratory Work*		
ANUL II *2nd YEAR*									
Semestrul III *3rd Semester*									
S.O.12	Analiza interdisciplinară a relațiilor internaționale *Multidisciplinary Analysis of International Relations* *Междисциплинарный анализ международных отношений*	150	36	114	18	18		ex.	5
S.A.13 S.A.14	Colaborarea internațională a serviciilor de informații/ *International Cooperation of Intelligence Services/* *Международное сотрудничество разведывательных служб* Strategii de dezvoltare internaționale/ *International Development Strategies/* *Стратегии международного развития*	120	36	84	18	18		ex.	4
S.A.15 S.A.16	Organizațiile internaționale de securitate/ *International Security Organizations/* *Международные организации в сфере безопасности.* Strategii de cooperare și probleme în spațiul euroasiatic/ *Cooperative Strategies and Problems in Eurasian Space/* *Стратегии сотрудничества и проблемы в евразийском пространстве*	120	36	84	18	18		ex.	4
S.A.17 S.A.18	Probleme actuale ale politicii externe ale Republicii Moldova/ *Current Issues of the Foreign Policy of the Republic of Moldova/* *Актуальные проблемы внешней политики Республики Молдова.* Administrarea programelor și proiectelor internaționale/ *Administration of International Programs and Projects/ Управление международными программами и проектами*	150	36	114	18	18		ex.	5
SP.O.19	Practica de specialitate *Speciality internship* *Производственная практика*	360	*260	100				ex.	12
Total Sem. III *Total 3rd Semester*		**900**	**404**	**496**	**72**	**72**			**30**
Semestrul IV/ *4th semester*									
Practica de cercetare/ *Research internship/Научно-исследовательская практика*		180		180				evaluare	6
Teza de master/ *Master thesis/Магистерская диссертация*		720		720				ex.	24
Total Sem. IV *Total 4th Semester*		**900**		**900**					**30**
Total Anul II *Total number for the 2nd year of study*		**1800**	**404**	**1396**	**72**	**72**			**60**
TOTAL *TOTAL*		**3600**	**884**	**2716**	**192**	**432**			**120**

* Notă: orele de contact direct pentru stagiile de practică sunt pentru activitatea studentului la entitate

PONDEREA UNITĂȚILOR DE CURS / MODULELOR ÎN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Funcția în formarea profesională	Total ore	Nr. credite	Pondere, %
Unități de curs/module fundamentale (F)	**900**	**30**	**25**
Unități de curs/module de specialitate (S)	**1440**	**48**	**40**
Stagii de practică (SP)	**540**	**18**	**15**
Teza de master	**720**	**24**	**20**
Total	**3600**	**120**	**100**

FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR
FINAL EVALUATION

Nr.	Forma de evaluare finală a studiilor *Form of final evaluation of the studies*	Termene de organizare *Period*	Nr. ECTS *Number of ECTS*
1	Teza de master/ *Master thesis*	Iunie *June*	24

STAGIILE DE PRACTICĂ
INTERNSHIPS

Nr.	Tipul stagiului de practică *The internship*	Anul *Year*	Semestru *Semester*	Durata *Times*		Perioada desfășurării *Period*	Număr ECTS *Nr. of ECTS Credits*
				Săptămâni *Weeks*	Ore *Hours*		
1.	Practica de specialitate *Specialty intnership*	2	III	6	360		12
2.	Practica de cercetare *Research internship*	2	IV	6	180		6
Total/ *Total*:					**540**		**18**

NOTĂ EXPLICATIVĂ

1. Prezentarea succintă a profilului programului de master, precum și a domeniului de formare profesională și domeniului general de studii. Programul de master *Studii Diplomatice*, care face parte din domeniul general de studiu – *031 Științe sociale și comportamentale* și domeniul de formare profesională – *0312 Științe politice*, reprezintă un master profesional desfășurat în limbile română, rusă și engleză, destinat aprofundării cunoștințelor teoretice și practice în domeniul diplomației, relațiilor internaționale, activității consulare, negocierilor diplomatice și promovării intereselor statului în context internațional. Programul răspunde cerințelor actuale ale pieței muncii și tendințelor globale, fiind conceput pentru a forma specialiști calificați capabili să activeze în serviciul diplomatic, în instituții publice sau internaționale, dar și în cadrul organizațiilor guvernamentale și neguvernamentale implicate în domeniul afacerilor externe.

Programul de studii a fost elaborat și aprobat conform prevederilor cadrului normativ și procedurilor interne de asigurare a calității. Acesta corespunde *Clasificatorului ocupațiilor din Republica Moldova, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 208/2021* privind aprobarea structurii Clasificatorului Ocupațiilor din Republica Moldova, respectă rigorile *Planului Cadru pentru studii superioare de licență (ciclul I), de master (ciclul II) și integrate,* aprobat prin Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 510 din 07.04.2025, precum și cele ale *Regulamentului USM privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*, din 24.02.2014, redactat prin decizia Senatului USM din 28.11.2017.

Programul a fost discutat și aprobat în cadrul ședinței Consiliului Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative, verificat de Secția Managementul Calității, analizat în cadrul ședinței Consiliului Calității și aprobat de către Senatul USM. Durata studiilor este de 2 ani. Sunt oferite 120 credite ECTS (1 Credit ECTS – 30 ore). Forma de organizare o constituie învățământul cu frecvență.

2. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității, racordarea programului de studii și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu. *Scopul programului de master Studii Diplomatice* constă în formarea profesională care îmbină aspecte teoretico-aplicative, sociale, culturale și civice, necesare pentru a răspunde adecvat și eficient provocărilor tot mai complexe ale diplomației moderne și politicii externe. Absolvenții vor deține o bază teoretică solidă în domeniul studiilor diplomatice și vor fi capabili să aplice cunoștințele acumulate în practică, dezvoltând competențe esențiale precum analiza și interpretarea evoluțiilor internaționale, comunicarea diplomatică, negocierea, gestionarea relațiilor internaționale și reprezentarea intereselor naționale ale Republicii Moldova.

Obiectivele programului sunt:

- pregătirea specialiștilor/ specialistelor calificați/ calificate în domeniul diplomației și relațiilor internaționale, capabili/ capabile să activeze în structuri guvernamentale, instituții internaționale și organizații neguvernamentale;
- manifestarea capacităților de articulare, reprezentare și promovare a intereselor Republicii Moldova în plan extern;
- realizarea unor analize complexe și multidimensionale asupra relațiilor internaționale și a evoluțiilor geopolitice și geoeconomice;
- implementarea și evaluarea politicilor externe, participarea la luarea deciziilor strategice și gestionarea calității, eficienței și comunicării instituționale.

Obiectivele enunțate corespund *misiunii USM* și sunt corelate cu următoarele *documente strategice:*

- *Planul Strategic al USM 2021-2026,* prin dezvoltarea și consolidarea calității ofertei educaționale; intensificarea și creșterea calității activităților de colaborare universitară internațională; creșterea gradului de internaționalizare a activităților academice.
- *Strategia de cercetare și inovare la USM 2021-2026,,* prin afilierea universității la un sistem integrat de informare privind strategiile de cercetare științifică și competițiile naționale și internaționale lansate pentru obținerea proiectelor;
- *Planul strategic instituțional de internaționalizare,* prin intensificarea și creșterea calității activităților de colaborare universitară internațională; creșterea gradului de internaționalizare.

Racordarea programului de studii și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu. Programul de master *Studii Diplomatice* răspunde nevoilor societății actuale, marcate de globalizare, transformări geopolitice rapide, digitalizare și creșterea rolului diplomației multilaterale și al dialogului intercultural. În acest context, încadrarea în criteriile de performanță naționale, europene și internaționale devine o necesitate, iar pregătirea specialiștilor din domeniul diplomației este o prioritate strategică pentru Republica Moldova. Depunerea cererii de aderare la Uniunea Europeană și afirmarea integrării europene ca interes național, alături de contextul regional volatil, impun modernizarea

continuă a programului și adaptarea sa la standardele europene și internaționale. Domeniul de formare profesională este influențat de:

- digitalizarea și tehnologiile emergente;
- schimbările geopolitice și geoeconomice globale;
- amenințările transnaționale și crizele internaționale;
- necesitatea consolidării diplomației publice, culturale, economice și de securitate.

Pentru atingerea acestor obiective, programul de studii este structurat pe următoarele *direcții:*

- *orientarea pe dezvoltarea resursei umane,* prin investiții în abilitățile și capacitățile specialiștilor ca agenți ai schimbării și ai modernizării instituționale;
- *utilizarea cunoștințelor și datelor deschise,* pentru facilitarea schimbului de informații între instituțiile statului, mediul academic, societatea civilă și cetățeni;
- *regândirea proceselor instituționale* în perspectiva integrării europene, pentru sporirea eficienței și adaptarea la standardele UE.

Internaționalizarea programului de studii se realizează prin:

- coordonarea planului de învățământ cu documente similare ale unor instituții universitare prestigioase de peste hotare;
- intensificarea mobilității academice (outgoing/ incoming) a masteranzilor;
- cooptarea masteranzilor străini;
- intensificarea mobilității academice și a participării la conferințe internaționale a cadrelor didactice care asigură programul;
- cooperarea cu Institutul Diplomatic al Ministerului Afacerilor Externe al Republicii Moldova;
- cooptarea cadrelor didactice din afară în asigurarea procesului didactic;
- organizarea lecțiilor deschise, reuniunilor și conferințelor Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Adminsitrative;
- cooperarea cu universitățile străine în cadrul proiectelor internaționale.

3. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social (studierea cerințelor Cadrului Național al Calificărilor, precum și al celui European; studierea fișelor de posturi din instituțiile potențial angajatoare, evaluarea pieței prin metoda chestionarelor etc.). Planul de învățământ al programului de master *Studii Diplomatice* este modernizat și ajustat constant în funcție de cerințele pieței muncii, recomandările beneficiarilor, ultimele realizări științifice, precum și evoluțiile cadrului normativ și ale strategiilor de dezvoltare ale Republicii Moldova. Adaptabilitatea programului este asigurată printr-un dialog permanent între instituția de învățământ superior și partenerii sociali, precum și prin corelarea obiectivelor educaționale cu necesitățile reale ale sectorului economic și social.

Programul de studii este racordat la Standardul de Calificare pentru domeniul de formare profesională 0312 – Științe Politice, care reprezintă documentul normativ-reglator fundamental. Acesta face legătura între cerințele pieței muncii, politicile publice în domeniul educației și sistemul național de calificări, pe de o parte, și structura programelor educaționale universitare, pe de altă parte. Respectarea acestui standard implică aplicarea unor norme unificate de predare-învățare-evaluare, orientarea învățării spre rezultate clare și măsurabile și dezvoltarea competențelor care să răspundă cerințelor ocupaționale actuale. Această racordare presupune respectarea unor standarde unice de predare-învățare-evaluare, rezultatele învățării fiind orientate spre satisfacerea necesităților concrete în cadre calificate ale pieței forței de muncă și în orientarea învățării pe tot parcursul vieții, în corespundere cu politicile europene și principiile Cadrului European al Calificărilor (EQF). *Misiunea, obiectivele și competențele* corespund nivelului de calificare – master în științe politice.

Acțiunile de modernizare a programului de studii vizează:

- evaluarea externă periodică a calității serviciilor prestate, stimulând creșterea nivelului de responsabilitate și asigurând încrederea sectorului economic și social în calitatea calificărilor obținute de absolvenții programului;
- colectarea regulată a feedback-ului din partea angajatorilor, cadrelor didactice și studenților privind calitatea programului de studii în domeniu.
- implementarea standardelor de calitate academice recunoscute la nivel național și internațional, în vederea asigurării realizării obiectivelor și cerințelor programului de studii;
- monitorizarea procesului de implementare a standardelor de calificare în procesul de proiectare și realizare a programului de studii în domeniul de formare profesională 0312 Științe Politice.

Așadar, structurile interne instituționale de asigurare a calității, care funcționează la nivel de universitate, în colaborare cu partenerii sociali, asigură îmbunătățirea continuă a procesului de formare inițială și continuă prin monitorizarea implementării Standardului de calificare, feedback-ului și activități de planificare, implementare, evaluare, raportare și îmbunătățire a calității necesare pentru a asigura formarea profesională în

corespundere cu standardele şi criteriile de calitate definite în Standardul de calificare. Actualizarea programului de studii se realizează în baza celor mai noi cercetări în domeniu, cerinţelor în schimbare a societăţii, modificărilor normativ-legislative, parcursului educaţional în corespundere cu ultimele evoluţii de pe piaţa muncii şi tendinţelor de viitor ale domeniului de formare profesională.

Actualizarea periodică a programului de studii este fundamentată pe:

- cele mai recente cercetări ştiinţifice din domeniul relaţiilor internaţionale şi diplomaţiei;
- cerinţele în schimbare ale societăţii şi ale pieţei muncii, marcate de transformări geopolitice şi provocări de securitate internaţională;
- modificările legislative şi normative care reglementează învăţământul superior şi domeniul afacerilor externe;
- tendinţele internaţionale în formarea specialiştilor în diplomaţie, promovarea intereselor naţionale, comunicare strategică, negociere şi reprezentare externă.

Prin aceste mecanisme, programul *Studii Diplomatice* asigură o pregătire de înaltă calitate, adaptată realităţilor profesionale actuale şi orientată spre integrarea eficientă a absolvenţilor în structurile administraţiei publice, serviciului diplomatic şi organizaţiilor internaţionale.

4. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii (angajatori, profesori, absolvenţi, studenţi etc.). Consultarea partenerilor se realizează prin *Chestionarul cu privire la evaluarea cadrelor didactice şi a procesului de învăţământ*, care se efectuează permanent şi a demonstrat că planul de studii corespunde necesităţilor pieţii muncii şi asigură calitatea pregătirii specialiştilor/specialistelor în cadrul sistemului de învăţământ superior din Republica Moldova. La acest capitol contribuie parteneriatul ştiinţific şi social, dezvoltat la nivel naţional şi internaţional.

În procesul elaborării planului de studii, au fost detaliat studiate planurile de învăţământ ale instituţiilor de stat şi celor private, implicate în pregătirea cadrelor din domeniul relaţiilor internaţionale. De asemenea, elaborarea şi perfecţionarea planului de studii este în concordanţă cu cerinţele înaintate de agenţii pieţii muncii din domeniul respectiv.

Este efectuată conlucrarea eficientă cu instituţiile şi organizaţiile de profil ca Este efectuată conlucrarea eficientă cu instituţiile şi organizaţiile de profil ca *Parlamentul Republicii Moldova, Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Moldova, Delegaţia Uniunii Europene,* etc., în vederea dezvoltării la studenţi a perceperii adecvate a întregului complex de relaţii internaţionale care le-ar oferi posibilitatea de a deveni competitivi pe piaţa muncii şi de a se angaja ulterior în cele mai diverse instituţii de profil private şi de stat. Procesul de consultare cu persoanele şi instituţiile cheie este realizat prin implicarea acestora în evaluarea cunoştinţelor şi abilităţilor absolvenţilor în timpul examenului de licenţă, participarea lor în procesul de studiu şi activităţile extracurriculare. În acest context, Departamentul Relaţii Internaţionale a încheiat convenţii de parteneriat cu un şir de instituţii partenere/ potenţiali angajatori, precum: *Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Moldova, Ministerul Afacerilor Interne, Ministerul Apărării, CID NATO, Asociaţia pentru Politică Externă, Pro Marshall, Agenţia Naţională Antidoping etc.*

Totodată, membrii grupului de lucru care au elaborat standardul de calificare sunt persoane cu titluri ştiinţifico-didactice (doctori, conferenţiari universitari), care activează în instituţii de învăţământ superior şi deţin experienţă profesională relevantă în domeniul de formare profesională 0312 Ştiinţe Politice şi experţi naţionali în asigurarea calităţii în învăţământul superior. Standardul de calificare a fost consultat cu 5 parteneri sociali - reprezentanţi ai Comisiei Electorale Centrale, ai Centrului de informare UE, ai Centrului de Informare şi Documentare NATO, ai Asociaţiei Promo-LEX, ai Platformei pentru Iniţiative de Securitate şi Apărare. Comisia de validare a fost constituită din reprezentanţii diverselor structuri ale sistemului diplomatic şi politic din Republica Moldova şi a verificat corespunderea sistemului de competenţe şi rezultatele învăţării cu cerinţele pieţei muncii, inclusiv gradul de acoperire a diverselor sectoare a pieţei muncii cu specialişti formaţi în domeniu.

5. Relevanţa programului de studii pentru piaţa forţei de muncă. Specialistul în domeniul ştiinţelor politice poate lucra în diverse domenii şi medii, precum: instituţii publice şi structuri pentru politica externă, serviciu diplomatic şi consular, instituţii de asistenţă internaţională, organizaţii internaţionale interguvernamentale şi neguvernamentale, programe şi proiecte internaţionale etc.

Specialistul în acest domeniu este capabil să lucreze atât individual, cât şi în echipă. Cea mai mare parte a activităţii este munca de birou. Totodată presupune întrevederi oficiale, deplasări peste hotare, documentare la faţa locului, la distanţă (online). Relaţionarea frecventă cu factorul uman, precum şi imprevizibilitatea evoluţiilor internaţionale poate crea un mediu de muncă tensionat, din punct de vedere psihologic.

Specialistul din domeniul ştiinţelor politice cu studii superioare Nivel 7 CNC (master), posedă cunoştinţe teoretice de analiză/ explicare/ evaluare/ prognozare a politicilor naţionale şi a relaţiilor internaţionale şi dispune de abilităţi practice necesare pentru realizarea funcţiilor de coordonare, conducere, executare şi prestare de servicii din sfera afacerilor externe.

Datorită cunoştinţelor aprofundate acumulate în cadrul studiilor superioare de Nivel 7, specialistul posedă abilităţile necesare pentru ocuparea posturilor şi funcţiilor de înaltă calificare, care solicită drept condiţie obligatorie studiile de masterat. De asemenea, pregăteşte baza pentru dezvoltarea unei cariere în domeniul ştiinţific şi de cercetare.

Activitatea de muncă a specialistului constă în planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea şi evaluarea activităţii subdiviziunilor conduse şi a personalului din subordine. Totodată, oferă expertiză şi evaluare a programelor, proceselor şi fenomenelor la nivel internaţional.

Concepţia formării specialistului/ specialistei la programul Studii Diplomatice rezidă în pregătirea cadrelor care corespund cererilor şi necesităţilor actuale ale Republicii Moldova. Abordarea contemporană a concepţiei de pregătire a specialiştilor/ specialistelor în domeniul studiilor diplomatice este fundamentată prin caracterul interdisciplinar, sistemic şi teoretico-practic al conţinutului programului, cuprinzând studiile diplomaţiei şi a serviciului diplomatic. Un loc deosebit în program aparţine disciplinelor speciale din practica relaţiilor internaţionale, activitatea diplomatică şi a organizaţiilor internaţionale, a serviciilor speciale, a diplomaţiei culturale, parlamentare, publice, economice.

Strategia de pregătire a specialistului/ specialistei în Studii Diplomatice este elaborată în corespundere cu creşterea rolului factorului internaţional în dezvoltarea ţării, păstrarea potenţialului uman şi implicarea la nivelul naţional în procesele sociale, politice, economice standardelor internaţionale.

Relevanţa specialităţii Studii Diplomatice pe piaţa muncii rezidă în procesul de afirmare a Republicii Moldova în calitate de actor internaţional, dezvoltarea în cadrul sistemului de guvernare al statului independent instituţiilor şi structurilor de politică externă, serviciului diplomatic, care dictează necesitatea de asigurare a pieţii muncii cu specialişti profesionalizaţi în domeniul teoriei şi practicii diplomaţiei şi a relaţiilor internaţionale.

6. Posibilităţile de angajare a absolvenţilor; corelate cu CORM şi ESCO. *Specialistul* din domeniul de formare profesională ***0312 Ştiinţe Politice,*** programul ***Studii Diplomatice*** poate fi *angajat* în calitate de:

- 1114 Conducători/ conducătoare şi alţi funcţionari superiori/ alte funcţionare superioare din organizaţiile specializate;
- 111104 Consilier/consilieră;
- 111201 Ambasador extraordinar şi plenipotenţiar/ ambasadoare extraordinară şi plenipotenţiară;
- 111202 Ambasador/ ambasadoare cu misiuni speciale;
- 111209 Însărcinat/ însărcinată cu afaceri en titre sau ad-interim;
- 111211 Ministru consilier/ ministră consilieră în serviciul diplomatic;
- 111212 Reprezentant permanent delegat/ reprezentantă permanentă delegată pe lângă un organism internaţional;
- 111234 Trimis/ trimisă;
- 231003 Cercetător ştiinţific/ cercetătoare ştiinţifică;
- 242201 Agent consular/ agentă consulară;
- 242207 Consilier diplomatic/ consilieră diplomatică;
- 242211 Consul;
- 242217 Coordonator/ coordonatoare programe de dezvoltare;
- 242223 Secretar/ secretară în instituţiile serviciului diplomatic;

Deţinătorul calificării are capacitatea profesională în termeni de cunoştinţe şi abilităţi necesare pentru a realiza eficient sarcinile şi atribuţiile de serviciu, prevăzute în fişa postului. De asemenea, competenţele manageriale obţinute permit asigurarea unui management eficient al activităţilor instituţiilor şi organizaţiilor responsabile de politica naţională, externă şi internaţională, specialistul fiind capabil să repartizeze în mod echilibrat şi echitabil sarcinile şi obiectivele, în funcţie de specificul muncii angajaţilor din subordine, pentru atingerea rezultatelor într-un mod optim.

Absolventul de *Master în Ştiinţe politice* poate dezvolta cercetări care implică studierea, analiza şi evaluarea fenomenelor şi proceselor politice naţionale şi internaţionale, estimând impactul acestora asupra activităţii Republicii Moldova, la nivel naţional şi internaţional.

Deţinătorul calificării în domeniul *Ştiinţe politice* poate desfăşura activităţi de:

- reprezentare a statului pe arena internaţională;
- promovare a intereselor naţionale pe arena internaţională;
- dezvoltare a cooperării internaţionale şi regionale;
- conducere a negocierilor şi gestionare a relaţiilor externe;
- asigurare a dimensiunii protocolare a evenimentelor;
- consiliere, expertiză şi prognoză privind situaţia internaţională, problemele şi tendinţele din domeniul relaţiilor internaţionale;

• management al proiectelor internaţionale.

7. Accesul la studii a titularilor de diplome obţinute după finalizarea respectivului program de studii. Absolvenţii programului de studii pot să îşi continue formarea academică prin studii la Ciclul III Doctorat în domeniul general de studii 031 Ştiinţe sociale şi comportamentale, cât şi prin programe de formare profesională continuă. Programul creează un potenţial uman pentru continuarea studiilor la doctorat, ciclul III, îmbinând elementele tradiţionale cu cele moderne, susţine calitatea şi excelenţa în educaţia din învăţământul superior şi cercetarea ştiinţifică în raport cu evoluţia societăţii şi cerinţele pieţii muncii. Obţinerea nivelului 7 de calificare, facilitează accederea la o funcţie de conducere, de îndrumare şi de control, cercetare şi activitate didactică. Formarea continuă a profesionistului din acest domeniu, în vederea accederii la o funcţie de conducere, de îndrumare şi de control, precum şi recalificarea profesională sunt fundamentate pe standarde de calitate şi competenţe profesionale.

Formarea profesională întruneşte totalitatea reglementărilor, proceselor şi programelor care asigură formarea şi/sau dezvoltarea abilităţilor profesionale în mod continuu după obţinerea specializării iniţiale prin metode şi tehnici de instruire specifice domeniului de activitate. Formarea profesională continuă acoperă arii precum integrarea profesională în domeniul relaţiilor internaţionale şi serviciului diplomatic, protocolul şi ceremonialul diplomatic, practica negocierilor diplomatice, managementul şi elaborarea proiectelor etc.

8. Competenţele generale şi profesionale asigurate de programul de studii (lista). Programul de studii asigură formarea ***competenţelor generale,*** precum:

CG1. Argumentarea fenomenelor şi proceselor politice la nivel naţional şi internaţional, în baza gestionării eficiente a informaţiei.

CG2. Planificarea strategică a politicii statului la nivel naţional şi internaţional.

CG3. Gestionarea activităţilor, programelor cu referinţă la consolidarea sistemului politic şi acţiunilor la nivel internaţional.

CG4. Managementul strategic al organizaţiilor şi instituţiilor politice

CG5. Asigurarea comunicării şi cooperării instituţionale în contextul planificării/gestionării eficiente a activităţii politice.

CG6. Analiza datelor şi informaţiilor privind sistemul şi procesul politic.

Totodată, Programul de studii asigură şi formarea ***competenţelor profesionale***, după cum urmează:

Arie ocupaţională 1: ACTIVITATE DIPLOMATICĂ, DE PROTOCOL, DE NEGOCIERE ŞI COMUNICAŢIONALĂ:

CP 1. Estimarea situaţiei actuale şi tendinţelor politicii internaţionale.

CP 2. Implementarea strategiilor şi direcţiilor politicii externe.

CP 3. Conducerea negocierilor cu reprezentanţii altor state sau organizaţii internationale.

CP 4. Planificarea strategică a activităţilor din cadrul instituţiilor şi organizaţiilor responsabile de politica externă şi internaţională.

Arie ocupaţională 2: EXPERTIZĂ, CONSILIERE ŞI PROGNOZĂ ÎN DOMENIUL RELAŢIILOR INTERNAŢIONALE:

CP 5. Pronosticarea în baza unor tehnici specifice a situaţiei politice, sociale, economice şi geostrategice a fiecărei regiuni la nivel internaţional.

CP 6. Expertiza problemelor şi tendinţelor din domeniul relaţiilor internaţionale.

CP 7. Consiliere în realizarea activităţilor instituţiilor şi organizaţiilor responsabile de politica externă şi internaţională.

9. Lista rezultatelor învăţării:

Rezultatul învăţării 1. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* interpreta datele privind evoluţiile la nivel naţional/regional /internaţional/global.

Rezultatul învăţării 2. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* expune raţionamente cu privire la situaţia internaţională.

Rezultatul învăţării 3. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* utiliza instrumente şi tehnici în vederea realizării obiectivelor operaţionale şi strategice în domeniul relaţiilor internaţionale.

Rezultatul învăţării 4. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* elabora planuri strategice ale activităţii în domeniul afacerilor externe şi monitoriza realizarea acestora.

Rezultatul învăţării 5. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* evalua riscurile specifice afacerilor externe în vederea identificării unor soluţii eficiente.

Rezultatul învăţării 6. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* utiliza tehnici şi instrumente de management strategic pentru a asigura buna funcţionare a organizaţiilor şi instituţiilor politice.

Rezultatul învăţării 7. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* implementa programe şi politici eficiente pentru a influenţa în mod pozitiv procesul politic.

Rezultatul învăţării 8. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* opera cu tehnici şi

instrumente de planificare și organizare a campaniilor politice.

Rezultatul învățării 9. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* facilita dialogul, cooperarea și comunicarea instituțională.

Rezultatul învățării 10. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* analiza date și informații relevante domeniului politic.

Rezultatul învățării 11. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* aprecia dinamica realităților și tendințelor politicii internaționale.

Rezultatul învățării 12. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* formula direcții și strategii de politică externă.

Rezultatul învățării 13. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* dezvolta strategii de gestionare a conflictelor și crizelor internaționale.

Rezultatul învățării 14. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* aplica strategii și tactici în procesul de simulare a negocierilor.

Rezultatul învățării 15. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* formula direcțiile de cooperare regională și internațională în vederea implementării obiectivelor de politică externă.

Rezultatul învățării 16. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* aplica metode interdisciplinare și tehnici specifice domeniului relațiilor internaționale pentru a prognoza evoluțiile la nivel internațional.

Rezultatul învățării 17. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* dezvolta propuneri de proiecte și politici pe subiecte relevante din domeniul relațiilor internaționale.

Rezultatul învățării 18. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate* elabora studii, evaluări, rapoarte și scenarii pe subiecte de politică externă și internațională.

EXPLANATORY NOTE

10. Brief presentation of the master program profile, the field of professional training and the general field of study. The *Diplomatic Studies Master's Program*, which is part of the general field of study – *031 Social and Behavioral Sciences* and the field of professional training – *0312 Political Science*, represents a professional master's degree, held in Romanian, Russian and English. It is designed to deepen both theoretical and practical knowledge in the fields of diplomacy, international relations, consular affairs, diplomatic negotiations, and the promotion of state interests in an international context. The program responds to current labor market demands and global trends, aiming to train qualified specialists capable of working in the diplomatic service, public or international institutions, as well as in governmental and non-governmental organizations engaged in foreign affairs.

The study program was developed and approved in accordance with the provisions of the national regulatory framework and internal quality assurance procedures. It aligns with the *Occupational Classifier of the Republic of Moldova, approved by Government Decision No. 208/2021* on the approval of the structure of the Occupational Classifier, and complies with the *Framework Plan for bachelor's (Cycle I), master's (Cycle II), and integrated higher education studies*, approved by Order of the Minister of Education and Research No. 510 dated April 7, 2025. It also adheres to the *MSU Regulation on the initiation, approval, monitoring, and periodic evaluation of study programs*, dated February 24, 2014, and revised by the MSU Senate decision on November 28, 2017.

The program was discussed and approved during a meeting of the Faculty Council of International Relations, Political and Administrative Sciences, reviewed by the Quality Management Department, analyzed by the Quality Council, and approved by the USM Senate. The duration of the program is 2 years, offering 120 ECTS credits (1 ECTS credit = 30 hours). The program is delivered in full-time education format.

11. Objectives of the study program, including their alignment with the university mission and the adaptation of the study program and curriculum content to international trends in the field. *The purpose of the Master's program in Diplomatic Studies* is to provide professional training that integrates theoretical-applied, social, cultural, and civic aspects necessary to adequately and effectively respond to the increasingly complex challenges of modern diplomacy and foreign policy. Graduates will possess a solid theoretical foundation in the field of diplomatic studies and will be able to apply the acquired knowledge in practice, developing essential competencies such as the analysis and interpretation of international developments, diplomatic communication, negotiation, management of international relations, and representation of the national interests of the Republic of Moldova

The *objectives of the program* are:

- training qualified specialists in the field of diplomacy and international relations, capable of working in governmental structures, international institutions, and non-governmental organizations;

• demonstrating the ability to articulate, represent, and promote the interests of the Republic of Moldova at the international level;

• conducting complex and multidimensional analyses of international relations and geopolitical and geoeconomic developments;

• implementing and evaluating foreign policies, participating in strategic decision-making, and managing institutional quality, efficiency, and communication.

The stated objectives align with the *mission of MSU* and are correlated with the following *strategic documents*:

• *The MSU Strategic Plan 2021-2026*, focused on the development and consolidation of the quality of the educational offer; the intensification and enhancement of the quality of international university collaboration activities; and the increase in the level of internationalization of academic activities.

• *The MSU Research and Innovation Strategy 2021-2026*, by affiliating the university with an integrated information system on research strategies, and national and international competitions launched for obtaining projects;

• *The Institutional Strategic Plan for Internationalization 2021–2026,* aimed at intensifying and enhancing the quality of international university collaboration activities, as well as increasing the level of internationalization.

Alignment of the Study Program and Curriculum content with international trends in the field. The master's program Diplomatic Studies addresses the needs of contemporary society, shaped by globalization, rapid geopolitical transformations, digitalization, and the growing role of multilateral diplomacy and intercultural dialogue. In this context, alignment with national, European, and international performance criteria becomes a necessity, and the training of specialists in the field of diplomacy is a strategic priority for the Republic of Moldova. The submission of the application for European Union membership and the affirmation of European integration as a national interest, along with the volatile regional context, require the continuous modernization of the program and its adaptation to European and international standards.

The field of professional training is influenced by:

• digitalization and emerging technologies;

• global geopolitical and geoeconomic shifts;

• transnational threats and international crises;

• the need to strengthen public, cultural, economic, and security diplomacy.

To achieve these objectives, the study program is structured along the following *directions:*

• focus on human resource development, through investment in the skills and capacities of specialists as agents of change and institutional modernization;

• use of open knowledge and data, to facilitate the exchange of information between state institutions, academia, civil society, and citizens;

• rethinking institutional processes from the perspective of European integration, in order to increase efficiency and adapt to EU standards.

The internationalization of the study program is achieved through:

• coordination of the curriculum with similar documents from prestigious foreign universities;

• increasing academic mobility (outgoing/incoming) of master's students;

• inclusion of international master's students;

• expanding academic mobility and participation in international conferences by the teaching staff involved in the program;

• cooperation with the Diplomatic Institute of the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Moldova;

• involvement of external teaching staff in the educational process;

• organization of open lectures, meetings, and conferences by the Faculty of International Relations, Political and Administrative Sciences;

• collaboration with foreign universities within international projects.

12.Assessment of the economic and social sector expectations (the study of the requirements of the National Qualifications Framework as well as the European Qualifications Framework; the analysis of job descriptions from potential employing institutions; labor market evaluation through surveys, etc.). The curriculum of the Master's program in Diplomatic Studies is continuously modernized and adjusted in accordance with labor market demands, beneficiaries' recommendations, the latest scientific developments, as well as changes in the regulatory framework and development strategies of the Republic of Moldova. The program's adaptability is ensured through ongoing dialogue between the higher education institution and social partners, as well as by aligning educational objectives with the real needs of the economic and social sectors.

The study program is aligned with the Qualification Standard for the professional training field 0312 – Political Science, which serves as the fundamental normative-regulatory document. This standard connects labor market requirements, public education policies, and the national qualifications framework on the one hand, with the structure of university educational programs on the other. Compliance with this standard involves applying unified norms for teaching, learning, and assessment; focusing learning on clear and measurable outcomes; and developing competencies that meet current occupational requirements. This alignment entails adherence to consistent standards for teaching-learning-assessment, with learning outcomes directed toward meeting the concrete needs for qualified personnel in the labor market, and promoting lifelong learning in accordance with European policies and the principles of the European Qualifications Framework (EQF). *The mission, objectives, and competencies* correspond to the qualification level of a Master degree in Political Science.

The actions for modernizing the study program include:

• periodic external evaluation of the provided services quality, encouraging increased accountability and ensuring economic and social sectors' trust in the qualifications obtained by graduates of the program;

• regular collection of feedback from employers, teaching staff, and students regarding the quality of the study program in the field;

• implementation of nationally and internationally recognized academic quality standards to ensure the achievement of the study program objectives and requirements;

• monitoring the implementation of qualification standards in the design and delivery of the study program in the professional training field 0312 Political Science.

Thus, the university internal institutional quality assurance structures, in collaboration with social partners, ensure the continuous improvement of initial and continuous training processes by monitoring the implementation of Qualification Standard, gathering feedback, and carrying out planning, implementation, evaluation, reporting, and quality improvement activities required to ensure professional training in accordance with the quality standards and criteria defined in the Qualification Standard. The study program is updated based on the latest research in the field, evolving societal needs, legislative and regulatory changes, educational pathways aligned with labor market developments, and trends in the professional training domain.

The periodic updating of the study program is based on:

- the most recent scientific research in the fields of international relations and diplomacy;
- the evolving demands of society and the labor market, shaped by geopolitical transformations and international security challenges;
- legislative and regulatory changes governing higher education and the field of foreign affairs;
- international trends in the training of specialists in diplomacy, promotion of national interests, strategic communication, negotiation, and external representation.

Through these mechanisms, the *Diplomatic Studies program* ensures high-quality training, aligned with current professional realities and aimed at the effective integration of graduates into public administration, the diplomatic service, and international organizations.

4. Consultation of partners in the process of developing the study program (employers, professors, graduates, students, etc.). The consultation of partners is carried out through the *Questionnaire on the evaluation of teaching staff and the educational process*. It is conducted continuously and has demonstrated that the curriculum meets the needs of the labor market and ensures the quality of specialist training within the higher education system of the Republic of Moldova. Scientific and social partnerships, developed at both national and international levels, contribute significantly to this aspect.

During the development of the curriculum, the study plans of both public and private institutions involved in the training of professionals in the field of international relations were thoroughly analyzed. Furthermore, the development and refinement of the study plans align with the requirements put forward by labor market agents in the relevant field.

Effective collaboration is maintained with institutions and organizations such as the *Parliament of the Republic of Moldova, the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Moldova, the Delegation of the European Union,* and others. This collaboration aims to cultivate in students a proper understanding of the complex system of international relations, enabling them to become competitive in the labor market and subsequently gain employment in a wide range of both private and public institutions in the field. The consultation process with key individuals and institutions is carried out through their involvement in the evaluation of graduates' knowledge and skills during the final examination, as well as their participation in the study process and extracurricular activities. In this context, the Department of International Relations signed partnership agreements with several partner institutions/potential employers, such as: *Ministry of Foreign*

Affairs of the Republic of Moldova, Ministry of Internal Affairs, Ministry of Defence, NATO Information and Documentation Centre, Foreign Policy Association, Pro Marshall, National Anti-Doping Agency, etc.

Additionally, the members of the working group that developed the qualification standard are individuals with academic titles (PhDs, university associate professors) who are active in higher education institutions and have relevant professional experience in the professional training field 0312 Political Science, as well as national experts in quality assurance in higher education. The qualification standard was consulted with five social partners – representatives of the Central Electoral Commission, the EU Information Centre, the NATO Information and Documentation Centre, the Promo-LEX Association, and the Platform for Security and Defense Initiatives. The validation commission, composed of representatives from various structures within the diplomatic and political system of the Republic of Moldova, verified the alignment of the competence framework and learning outcomes with labor market requirements, including the extent to which various sectors of the labor market are covered by specialists trained in the field.

5.Relevance of the Study Program to the labor market. The specialist in the field of political science can work in various sectors and environments, such as: public institutions and structures dealing with foreign policy, diplomatic and consular services, international assistance institutions, intergovernmental and non-governmental international organizations, international programs and projects, etc.

The specialist in this field is capable of working both independently and as part of a team. Most of the work is office-based. However, it also involves official meetings, travel abroad, on-site documentation, or remote (online) work. Frequent interaction with people and the unpredictability of international developments may create a psychologically demanding work environment.

A political science specialist with higher education qualifications at Level 7 of the National Qualifications Framework (Master's level) possesses theoretical knowledge for the analysis, explanation, evaluation, and forecasting of national policies and international relations, along with the practical skills necessary to carry out coordination, leadership, executive, and service delivery functions in the sphere of foreign affairs.

Due to the advanced knowledge acquired at this level of higher education, the specialist has the skills required to occupy high-level positions and roles that demand a master's degree as a mandatory requirement. This also lays the foundation for building a career in the scientific and research field.

The professional activity of the specialist involves planning, organizing, coordinating, monitoring, and evaluating the work of subordinate departments and personnel. Additionally, the specialist provides expertise and evaluation of programs, processes, and phenomena at the international level.

The concept of training within the Diplomatic Studies program is centered on preparing professionals who meet the current needs and demands of the Republic of Moldova. The modern approach to the concept of training specialists in diplomatic studies is grounded in the interdisciplinary, systemic, and theoretical-practical nature of the program's content, encompassing the study of diplomacy and the diplomatic service. A special emphasis in the program is placed on specialized disciplines related to the practice of international relations, diplomatic activity, international organizations, special services, and cultural, parliamentary, public, and economic diplomacy.

The training strategy for specialists in Diplomatic Studies is developed in line with the increasing role of the international factor in the country development, the preservation of human capital, and national-level involvement in social, political, and economic processes aligned with international standards.

The relevance of the Diplomatic Studies specialization on the labor market lies in the process of the Republic of Moldova asserting itself as an international actor, the development of foreign policy institutions and structures within the governance system of an independent state, and the diplomatic service. These factors dictate the need to supply the labor market with well-trained professionals in the theory and practice of diplomacy and international relations.

6. Employment opportunities for graduates; correlated with CORM and ESCO. *The specialist in the field of professional training* ***0312 Political Sciences, Diplomatic Studies program*** can be *employed*:

- 1114 Coordinators and other high-ranking officials in specialized organizations;
- 111104 Counselor;
- 111201 Extraordinary and Plenipotentiary Ambassador;
- 111202 Ambassador with Special Missions;
- 111209 Chargé d'affaires en titre or ad intérim;
- 111211 Minister Counselor in the diplomatic service;
- 111212 Permanent Delegate Representative to an international organization;
- 111234 Envoy;
- 231003 Scientific researcher;

- 242201 Consular agent;
- 242207 Diplomatic counselor;
- 242211 Consul;
- 242217 Development Program Coordinator;

242223 Secretary in diplomatic service institutions

The holder of the qualification possesses the professional capacity, in terms of the knowledge and skills necessary to efficiently carry out the duties and responsibilities outlined in the job description. Additionally, the acquired managerial competencies enable effective management of the activities of institutions and organizations responsible for national, foreign, and international policy. The specialist is capable of assigning tasks and objectives in a balanced and fair manner, according to the specific nature of the work performed by subordinate staff, in order to achieve optimal results.

The *Master's graduate in Political Science* can conduct research involving the study, analysis, and evaluation of national and international political phenomena and processes, estimating their impact on the activities of the Republic of Moldova at both the national and international levels.

The holder of a qualification in *Political Science* can carry out activities such as:

- representing the state on the international stage;
- promoting national interests internationally;
- developing international and regional cooperation;
- leading negotiations and managing external relations;
- ensuring the protocol dimension of events;
- providing advice, expertise, and forecasts on international situations, issues, and trends in international relations;
- managing international projects.

7. *Access to studies for holders of diplomas obtained after completing the respective study program.* Graduates of the master's program may continue their academic training through third-cycle doctoral studies (PhD) in the general field of study 031 – Social and Behavioral Sciences, as well as through continuous professional development programs. The program creates a human resource potential for pursuing doctoral (third-cycle) studies by combining traditional and modern elements. It supports quality and excellence in higher education and scientific research in alignment with societal evolution and labor market demands. Obtaining a Level 7 qualification facilitates access to leadership, guidance, supervision, research, and teaching positions. The continuous training of professionals in this field—aimed at access to leadership, supervision, and control roles, as well as professional retraining—is based on quality standards and professional competencies.

Professional training includes the full range of regulations, processes, and programs that ensure the ongoing development of professional skills after obtaining initial specialization, using methods and techniques specific to the field of activity. Continuous professional training covers areas such as: professional integration in international relations and diplomatic service; diplomatic protocol and ceremonial practices; the practice of diplomatic negotiations; project management and development, etc.

8. *General and professional competencies provided by the study program.* The study program ensures the development of ***general competencies***, such as:

GC1. Arguing political phenomena and processes at national and international level, based on effective information management.

GC2. Strategic planning of state policy at national and international level.

GC3. Management of activities, programs with reference to strengthening the political system and actions at the international level.

GC4. Strategic management of political organizations and institutions.

GC5. Ensuring institutional communication and cooperation in the context of effective planning/management of political activity.

GC6. Analysis of data and information on the political system and process.

At the same time, the study program ensures the development of ***professional competencies***, as follows:

Occupational Area 1: DIPLOMATIC, PROTOCOL, NEGOTIATION, AND COMMUNICATION ACTIVITIES:

PC1. Assessing the current situation and trends in international politics.

PC2. Implementation of foreign policy strategies and directions.

PC3.Conducting negotiations with representatives of other states or international organizations.

PC4. Strategic planning of activities within institutions and organizations responsible for foreign and international policy.

Occupational Area 2: EXPERTISE, CONSULTANCY, AND FORECASTING IN THE FIELD OF INTERNATIONAL RELATIONS:

PC5. Forecasting based on specific techniques of the political, social, economic, and geostrategic situation of each region at the international level.

PC6. Expertise on issues and trends in the field of international relations.

PC7. Counseling in carrying out the activities of institutions and organizations responsible for foreign and international policy.

9. The list of learning outcomes:

Learning outcome 1. *The graduate/candidate for qualification* can interpret data on national/regional/international/global developments.

Learning outcome 2. The graduate/candidate for qualification can present reasoning regarding the international situation.

Learning outcome 3. *The graduate/candidate for qualification* can use tools and techniques to achieve operational and strategic objectives in the field of international relations.

Learning outcome 4. *The graduate/candidate for qualification* can develop strategic plans for activities in the field of foreign affairs to monitor their implementation

Learning outcome 5. *The graduate/candidate for qualification* can assess the specific risks of foreign affairs in order to identify effective solutions.

Learning outcome 6. *The graduate/candidate for qualification* can use strategic management techniques and tools to ensure the proper functioning of political organizations and institutions.

Learning Outcome 7. *The graduate/candidate for qualification* can implement effective programs and policies to positively influence the political process.

Learning outcome 8. *The graduate/candidate for qualification operate with techniques and tools for planning and organizing political campaigns*.

Learning outcome 9. *The graduate/candidate for qualification can* facilitate institutional dialogue, cooperation, and communication.

Learning outcome 10. *The graduate/candidate for qualification can* analyze data and information relevant to the political field.

Learning outcome 11. *The graduate/candidate for qualification* can can assess the dynamics of international political realities and trends, allowing for an understanding of the international context.

Learning outcome 12. *The graduate/candidate for qualification can* formulate proposals regarding foreign policy directions and strategies.

Learning outcome 13. *The graduate/candidate for qualification can* develop strategies for managing international conflicts and crises.

Learning outcome 14. *The graduate/candidate for qualification* can apply strategies and tactics in the simulation process of negotiations.

Learning outcome 15. *The graduate/candidate for qualification* can can formulate directions for regional and international cooperation in order to implement foreign policy objectives.

Learning outcome 16. *The graduate/candidate for qualification can* apply interdisciplinary methods and techniques specific to the field of international relations to forecast developments at the international level.

Learning outcome 17. *The graduate/candidate for qualification can* develop proposals for project and policy on relevant topics in the field of international relations.

Learning outcome 18. *The graduate/candidate for qualification can* develop studies, evaluations, reports, and scenarios to assess foreign and international policy subjects.

ПОЯСНИТЕЛЬНА ЗАПИСКА

1. Краткое изложение профиля магистерской программы, а также области профессионального обучения и общей области образования. Магистерская программа ***Дипломатические исследования***, входящая в общую область образования – *031 Социальные и поведенческие науки* и область профессионального обучения – *0312 Политические науки* представляет профессиональную магистратуру, реализуемую на румынском, русском и английском языках, предназначена для углубления теоретических и практических знаний в области дипломатии, международных отношений, консульской деятельности, дипломатических переговоров и защиты национальных интересов в международных отношениях. Программа отвечает актуальным требованиям рынка труда и глобальным тенденциям, будучи разработанной с целью подготовки квалифицированных специалистов, способных работать в системе дипломатической службы, в государственных или международных учреждениях, а также в рамках правительственных и неправительственных организаций, задействованных в сфере внешней политики.

Учебная программа была разработана и утверждена в соответствии с положениями нормативной базы и внутренними процедурами обеспечения качества. Она соответствует *Классификатору занятий в Республике Молдова, утверждённому Постановлением Правительства № 208/2021 об утверждении структуры Классификатора занятий в Республике Молдова, соответствует требованиям* Типового Плана для высшего образования по программам лиценциат (цикл I), мастерат (цикл II) и интегрированных программ, *утверждённого Приказом Министра Образования и Исследований № 510 от 07.04.2025, а так же требованиями* Регламента ГУМ об инициировании, утверждении, мониторинге, и периодической оценке учебных программ *от 24.02.2014, редактированного решением Сената ГУМ от 28.11.2017.*

Программа была рассмотрена и утверждена на заседании Совета Факультета Международных Отношений, Политических и Административных Наук, проверена Отделом по Менеджменту Качества, проанализирована в рамках заседания Совета по Качеству, и одобрена Сенатом ГУМ. Продолжительность обучения составляет 2 года. Программа предусматривает 120 Кредитов ECTS (1 Кредит ECTS – 30 часов). Форма организации обучения очная.

2. Цели учебной программы, включая из соответствие миссии университета, согласование учебной программы и содержания Учебного плана с международными трендами в изучаемой области. *Цель магистерской программы Дипломатические исследования* заключается в профессиональной подготовке, которая совмещает теоретико-прикладные, социальные, культурные и гражданские аспекты, необходимые для адекватного и ффективного реагирования на всё более сложные вызовы современной дипломатии и внешней политики. Выпускники будут обладать прочной теоретической базой в области дипломатических исследований и смогут применять полученные знания на практике, развивая ключевые компетенции, такие как анализ и интерпретация международных процессов, дипломатическая коммуникация, ведение переговоров, управление международными отношениями и представление национальных интересов Республики Молдова.

Цели программы:

- подготовка квалифицированных специалистов в области дипломатии и международных отношений, способных работать в государственных структурах, международных учреждениях и неправительственных организациях;
- проявление навыков коммуникации, представительства и защиты интересов Республики Молдова на международной арене;
- проведение комплексного и многомерного анализа международных отношений и геополитических, гео кономических процессов;
- реализация и оценка внешней политики, участие в принятии стратегических решений, а также управление качеством, ффективностью и институциональными коммуникациями .

Представленные цели соответствуют *миссии ГУМ* и соотносятся со следующими *стратегическими документами:*

- *Стратегический План ГУМ 2021-2026,* посредством развития и консолидации высокого уровня качества образовательных программ; укрепления и улучшения качества международного университетского сотрудничества; повышения уровня интернационализации академической деятельности;
- *Стратегия по исследованию и инновации в ГУМ 2021-2026,* путём присоединения университета к интегрированной информационной системе, охватывающей стратегии научных исследований и национальные и международные конкурсы, объявленные для получения проектов;
- *Институционального стратегического плана по интернационализации,* путём укрепления и улучшения качества деятельности по международному межуниверситетскому сотрудничеству; повышения уровня интернационализации.

Согласование учебной программы и содержания Учебного плана с международными трендами в области. Магистерская программа *Дипломатические исследования* отвечает потребностям современного общества, характеризующегося глобализацией, быстрыми геополитическими преобразованиями, цифровизацией и возросшей ролью многосторонней дипломатии и межкультурного диалога. В том контексте соответствие национальным, европейским и международным критериям ффективности становится необходимостью, а подготовка специалистов в области дипломатии – стратегическим приоритетом для Республики Молдова. Подача заявки на вступление в Европейский Союз и утверждение европейской интеграции в качестве национального интереса, наряду с нестабильной региональной обстановкой, требуют постоянного обновления программы и её адаптации к европейским и международным стандартам. Область профессиональной подготовки находится под влиянием:

• цифровизации и новых технологий;

• глобальных геополитических и гео кономических изменений;

• транснациональных угроз и международных кризисов;

• необходимости укрепления публичной, культурной, и кономической дипломатии и безопасности.

Для достижения тих целей, учебная программа структурирована по следующим *направлениям*:

• *ориентация на развитие человеческого ресурса* посредством инвестиций в навыки и способности специалистов как агентов изменений и институциональной модернизации;

• *использование знаний и открытых данных* для облегчения обмена информацией между государственными учреждениями, академической средой, гражданским обществом и гражданами;

• переосмысление институциональных процессов с точки зрения европейской интеграции для повышения ффективности и адаптации к стандартам ЕС;

Интернационализация учебной программы осуществляется за счёт:

• координирования учебного плана со схожими документами престижных заграничных университетских учреждений;

• интенсификации академической мобильности (outgoing/ incoming) мастерандов;

• привлечение иностранных мастерандов;

• интенсификации академической мобильности и участия в международных конференциях учебно-преподавательского состава, обеспечивающего учебную программу;

• сотрудничество с Институтом Дипломатии Министерства Иностранных Дел Республики Молдова;

• привлечение иностранных педагогических кадров для обеспечения учебного процесса;

• проведение открытых занятий, встреч и конференций Факультета Международных Отношений, Политических и Административных Наук;

• сотрудничество с иностранными университетами в рамках международных проектов.

3. Оценка ожиданий экономического и социального секторов (изучение требований Национальной и Европейской рамок квалификаций; изучение должностных характеристик в институтах – потенциальных работодателях, оценка рынка через метод анкетирования, и др.). Учебный план магистерской программы *Дипломатические исследования* постоянно модернизируется и корректируется в зависимости от требований рынка труда, рекомендаций заинтересованных сторон, последних научных достижений, а также изменений нормативно-правовой базы и стратегий развития Республики Молдова. Адаптивность программы обеспечивается постоянным диалогом между высшим учебным заведением и социальными партнёрами, а также соотношением образовательных целей с реальными потребностями кономического и социального секторов.

Учебная программа соответствует Стандарту квалификации для области профессиональной подготовки 0312 – Политические науки, который является основным нормативно-правовым документом. Он связывает требования рынка труда, государственную политику в области образования и национальную систему квалификаций с одной стороны, и структуру университетских образовательных программ – с другой. Соблюдение данного стандарта подразумевает применение единых норм преподавания, обучения-оценки, ориентированное на достижение четких и измеримых результатов обучения, а также развитие компетенций, отвечающих актуальным требованиям профессиональной деятельности. Такая адаптация требует соблюдения единых стандартов преподавания-обучения-оценки, при том результаты обучения направлены на удовлетворение конкретных потребностей рынка труда в квалифицированных кадрах и ориентацию обучения на протяжении всей жизни, в соответствии с европейской политикой и принципами Европейской Рамки Квалификаций (EQF). *Миссия, цели и компетенции* соответствуют уровню квалификации – магистр в области политических наук.

Меры по модернизации учебной программы предполагают:

• периодическая внешняя оценка качества предоставляемых услуг, стимулируя рост ответственности и обеспечения доверия кономического и социального секторов в качество квалификаций, полученных выпускниками программы;

• регулярный сбор фидбека работодателей, педагогических кадров и студентов относительно качества учебной программы в данной области;

• внедрение академических стандартов качества, признанных на национальном и международном уровнях с целью обеспечения реализации требований и целей учебной программы;

• мониторинг процесса внедрения квалификационных стандартов в процесс разработки и реализации учебной программы в области профессиональной подготовки 0312 Политические Науки.

Таким образом внутренние институциональные структуры по обеспечению качества, которые действуют на уровне университета, при взаимодействии с социальными партнёрами, обеспечивают непрерывное улучшение процесса первичной и продолжительной подготовки посредством мониторинга внедрения Квалификационного стандарта, фидбека, и действий по планированию, внедрению, оценке, отчёту и улучшению качества, необходимых для обеспечения профессиональной подготовки в соответствии со стандартами качества и критериями, обозначенными в Квалификационном стандарте. Обновление учебной программы проводится на основе новейших исследований в данной области, изменении в требованиях общества, нормативно-правовых изменениях, образовательного процесса с учётом последних тенденций на рынке труда и будущих направлений развития в области профессиональной подготовки.

Периодическое обновление учебной программы основано на:

- последних научных исследованиях в области международных отношений и дипломатии;
- меняющихся требованиях общества и рынка труда, обусловленных геополитическими преобразованиями и вызовами международной безопасности;
- законодательных и нормативных изменениях, регулирующих высшее образование и сферу иностранных дел;
- международных тенденциях в подготовке специалистов по дипломатии, продвижению национальных интересов, стратегической коммуникации, переговорам и внешнему представительству.

Благодаря тим механизмам программа *Дипломатические исследования* обеспечивает высококачественную подготовку, адаптированную к современным профессиональным реалиям и ориентированную на ффективную интеграцию выпускников в структуры государственной администрации, дипломатическую службу и международные организации.

4. Консультирование с партнёрами в процессе разработки учебной программы (работодатели, преподаватели, выпускники, студенты и др). Консультации с партнёрами проводятся посредством *опросника по оценке преподавательского состава и учебного процесса,* который проводится постоянно и доказал, что учебный план соответствует требованиям рынка труда и обеспечивает качество подготовки специалистов в рамках системы высшего образования Республики Молдова. В то сфере важный вклад вносит научное и социальное партнёрство, развитое на национальном и международном уровнях.

В процессе разработки учебного плана были детально изучены учебные планы государственных и частных институтов, которые принимают участие в подготовке кадров в области международных отношений. Так же, разработка и совершенствование учебного плана проводится в соответствии с требованиями, представленными агентами рынка труда из соответствующей области.

Осуществляется ффективное сотрудничество с такими профильными учреждениями и организациями как *Парламент Республики Молдова, Министерство Иностранных Дел Республики Молдова, Делегация Европейского Союза и др.*, с целью развития у студентов адекватного восприятия всего комплекса международных отношений, что предоставит им возможность стать конкурентоспособными на рынке труда и в дальнейшем устроиться на работу в самые разные профильные частные и государственные учреждения. Процесс консультации с ключевыми институтами и лицами реализуется посредством вовлечения последних в оценку знаний и умений выпускников во время лиценциатного кзамена, их участия в учебном процессе и внеучебных мероприятиях. В том контексте Департамент Международные Отношения заключил партнёрские отношения с рядом институтов-партнёров/ потенциальных нанимателей, таких как: *Министерство иностранных дел Республики Молдова, Министерство внутренних дел, Министерство обороны, Информационно-документационный центр НАТО, Ассоциация внешней политики, Pro Marshall, Национальное антидопинговое агентство и др.*

В то же время члены рабочей группы, которые разработали квалификационный стандарт являются обладателями научно-педагогических званий (доктора наук, доценты), работают в высших учебных заведениях и обладают соответствующим профессиональным опытом в области профессиональной подготовки 0312 Политические Науки а так же национальными кспертами по обеспечению качества в высшем образовании. Квалификационный стандарт прошёл консультацию с 5 социальными партнёрами – представителями Центральной Избирательной Комиссии, Центра информирования ЕС, Центра Информации и Документирования НАТО, Ассоциации Promo-LEX, и Платформы по Инициативам в области Безопасности и Обороны. Комиссия по валидации была сформирована из представителей разных структур дипломатической и политической системы Республики Молдова и провела проверку соответствия системы компетенций и результатов обучения требованиям рынка труда, включая степень покрытия различных секторов рынка специалистами, подготовленными в данной области.

5. Соответствие учебной программы требованиям рынка труда. Специалист в области политических наук может работать в разных областях и сферах, таких как: государственные институты и структуры по внешней политике, дипломатическая и консульская служба, институты международной помощи, межправительственные и неправительственные международные организации, международные программы и проекты, и др.

Специалист в той области в состоянии работать как в одиночку, так и в команде. Основная часть профессиональной деятельности осуществляется в офисных условиях. В то же время предвидятся официальные встречи, заграничные командировки, сбор документации на месте и удалённо (online). Частое взаимодействие с человеческим фактором, а так же непредсказуемость международных событий могут создать психологически напряжённую рабочую обстановку.

Специалист в области политических наук обладатель высшего образования Уровня 7 CNC (мастер) обладает теоретическими знаниями анализа/объяснения/оценки/прогнозирования национальных политик и международных отношений, а так же обладает практическими навыками, необходимыми для выполнения функций координации, руководства, исполнения и оказания услуг в области внешней политики.

Благодаря углублённым знаниям, полученным в рамках высшего образования Уровня 7, специалист обладает необходимыми навыками для занятия высококвалифицированных должностей и позиции, для которых обязательным условием является наличие магистерского образования. Кроме того, создаёт основу для развития карьеры в научной и исследовательской сфере.

Трудовая деятельность специалиста заключается в планировании, организации, координации, мониторинге и оценке деятельности подведомственных подразделений и подчинённого персонала. В то же время он представляет экспертизу и оценку программ, процессов и феноменов международного уровня.

Концепция подготовки специалистов в рамках программы Дипломатические исследования заключается в подготовке кадров, соответствующих современным требованиям и потребностям Республики Молдова. Современный подход к концепции подготовки специалистов в области дипломатических исследований основан на междисциплинарном, системном и теоретико-практическом характере содержания программы, охватывающий изучение дипломатии и дипломатической службы. Особое место в программе отведено специальным дисциплинам, связанным с практикой международных отношений, дипломатической деятельностью и деятельностью международных организаций, спецслужб, а также культурной, парламентской, публичной и экономической дипломатии.

Стратегия подготовки специалистов в области Дипломатических исследований разработана в соответствии с ростом роли международного фактора в развитии страны, сохранением человеческого потенциала и вовлечения международных стандартов на национальном уровне в социальные, политические и экономические процессы.

Актуальность специальности Дипломатические исследования на рынке труда определяется процессом утверждения Республики Молдова в качестве международного актора, развитии в рамках системы управления независимого государства, институтов и структур внешней политики, дипломатической службы, что обуславливает необходимость обеспечения рынка труда профессионально подготовленными специалистами в области теории и практики дипломатии и международных отношений.

6. Возможности трудоустройства выпускников; соответствие с CORM и ESCO. *Специалист* в области профессиональной подготовки ***0312 Политические Науки,*** по программе Дипломатические исследования может трудоустроиться в качестве:

- 1114 Руководителя и другого старшего должностного лица специализированных организаций;
- 111104 Советника;
- 111201 Чрезвычайного и Полномочного посла;
- 111202 Посла по особым поручениям;
- 111209 Поверенным в делах или временно поверенным в делах;
- 111211 Министром-советником дипломатической службы;
- 111212 Постоянным представителем, делегированным в международный орган;
- 111234 Посланником;
- 231003 Научным сотрудником;
- 242201 Консульским агентом;
- 242207 Дипломатическим советником;
- 242211 Консулом;

• 242217 Координатором программ развития;

• 242223 Секретарём в учреждениях дипломатической службы;

Обладатель квалификации имеет профессиональные способности, выражающиеся в необходимых знаниях и умениях для эффективной реализации должностных функций и полномочий, указанными в должностной инструкции. Так же, полученные управленческие компетенции позволяют обеспечение эффективного менеджмента деятельности институтов и организаций, ответственных за национальную, внешнюю и международную политику; специалист способен сбалансировано и справедливо распределять задачи и цели в зависимости от специфики работы подчинённых сотрудников для достижения результатов наилучшим образом.

Выпускник *Магистерской программы в области политических наук* может проводить исследования, которые подразумевают изучение, анализ и оценку национальных и международных политических феноменов и процессов, оценивая их влияние на действия Республики Молдова на национальном и международном уровнях.

Обладатель квалификации в области *Политических наук* может осуществлять деятельность:

• представительства государства на международной арене;

• продвижению национальных интересов на международной арене;

• развития международного и регионального сотрудничества;

• проведения переговоров и управления внешними связями;

• обеспечения протокольного сопровождения мероприятий;

• консультирования, экспертизы и прогноза международной ситуации, проблем и тенденций в области международных отношений;

• менеджмента международных проектов.

7. Доступ к обучению для обладателей дипломов, полученных после завершения данной учебной программы. Выпускники учебной программы могут продолжить своё академическое образование посредством обучения на Цикле III – Докторат в общей области образования 031 Социальные и поведенческие науки, а также посредством программ непрерывного профессионального обучения. Программа создаёт человеческий потенциал для продолжения обучения на докторате, цикл III, совмещая традиционные и современные элементы, обеспечивает высокий уровень качества и достижений в сфере высшего образования и научных исследований в контексте развития общества и требований рынка труда. Поучение уровня квалификации 7 обеспечивает возможность доступа на руководящую, наставническую и управленческую должность, а также к исследовательской и преподавательской деятельности.

Профессиональная подготовка охватывает совокупность нормативных положений, процессов и программ, которые обеспечивают формирование и/или развитие профессиональных навыков на постоянной основе после получения первоначальной специализации с использованием методов и техник обучения, специфичных для конкретной области деятельности. Непрерывное профессиональное обучение охватывает такие области, как профессиональная интеграция в сферу международных отношений и дипломатической службы, дипломатический протокол и церемониал, практика дипломатических переговоров, управление и разработка проектов и др.

8. Общие и профессиональные компетенции, обеспечиваемые образовательной программой (перечень). Образовательная программа обеспечивает формирование ***общих компетенций***, таких как:

ОК 1. Обоснование политических явлений и процессов на национальном и международном уровнях на основе эффективного управления информацией.

ОК 2. Стратегическое планирование государственной политики на национальном и международном уровнях.

ОК 3. Управление деятельностью и программами, связанными с укреплением политической системы и международной деятельности.

ОК 4. Стратегическое управление политическими организациями и учреждениями.

ОК 5. Обеспечение институциональной коммуникации и сотрудничества в контексте эффективного планирования/ управления политической деятельностью.

ОК 6. Анализ данных и информации, касающихся политической системы и политического процесса.

В то же время, учебная программа обеспечивает и развитие ***профессиональных компетенций***, а именно:

Область занятости 1: ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ, ПРОТОКОЛЬНАЯ, ПЕРЕГОВОРНАЯ И КОММУНИКАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

ПК 1. Оценка текущей ситуации и тенденций международной политики.

ПК 2. Реализация стратегий и направлений внешней политики.

ПК 3. Проведение переговоров с представителями других государств или международных организаций.

ПК 4. Стратегическое планирование деятельности в рамках учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику.

Область занятости 2: ЭКСПЕРТИЗА, КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗ В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ:

ПК 5. Прогнозирование политической, социальной, экономической и геостратегической ситуации в различных регионах мира с использованием специализированных методов.

ПК 6. Экспертиза проблем и тенденций в сфере международных отношений.

ПК 7. Консультирование по вопросам деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику.

9. Список результатов обучения:

Результат обучения 1. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* интерпретировать данные о развитии на национальном/ региональном/ международном/ глобальном уровнях. .

Результат обучения 2. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* аргументировать свою точку зрения относительно международной обстановки.

Результат обучения 3. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* использовать инструменты и методы для достижения операционных и стратегических целей в области международных отношений.

Результат обучения 4. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* разрабатывать стратегические планы в сфере внешнеполитической деятельности и контролировать их реализацию.

Результат обучения 5. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* оценивать риски, характерные для внешнеполитической деятельности, с целью поиска эффективных решений.

Результат обучения 6. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* применять методы и инструменты стратегического управления для обеспечения эффективной деятельности политических организаций и учреждений.

Результат обучения 7. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* внедрять эффективные программы и политики с целью позитивного влияния на политические процессы. .

Результат обучения 8. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* использовать методы и инструменты планирования и организации политических кампаний.

Результат обучения 9. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* содействовать диалогу, сотрудничеству и институциональной коммуникации.

Результат обучения 10. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* анализировать данные и информацию, относящиеся к политической сфере.

Результат обучения 11. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* оценивать динамику реалий и тенденций международной политики.

Результат обучения 12. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* формулировать направления и стратегии внешней политики.

Результат обучения 13. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* разрабатывать стратегии управления международными конфликтами и кризисами.

Результат обучения 14. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* применять стратегии и тактики в процессе моделирования переговоров. .

Результат обучения 15. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* формулировать направления регионального и международного сотрудничества для реализации внешнеполитических целей.

Результат обучения 16. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* применять междисциплинарные методы и специализированные техники в области международных отношений для прогнозирования глобального развития.

Результат обучения 17. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* разрабатывать предложения по проектам и политике по актуальным темам в области международных отношений.

Результат обучения 18. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен* составлять аналитические материалы, оценки, доклады и сценарии по вопросам внешней и международной политики.

LISTA COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII

Competențe generale/profesionale	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC
	Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:
Competențe generale	
CG1.Argumentarea fenomenelor și proceselor politice la nivel național și internațional	1. interpreta datele privind evoluțiile la nivel național/regional /internațional/global
	2. expune raționamente cu privire la situația internațională
CG2.Planificarea strategică a politicii statului la nivel național și internațional	3. utiliza instrumente şi tehnici în vederea realizării obiectivelor operaționale și strategice în domeniul relațiilor internaționale
CG3.Gestionarea activităților, programelor cu referință la consolidarea sistemului politic și acțiunilor la nivel internațional	4. elabora planuri strategice ale activității în domeniul afacerilor externe în vederea monitorizării realizării acestora
	5. evalua riscurile specifice afacerilor externe în vederea identificării unor soluții eficiente
CG4. Dezvoltarea managementului strategic al organizațiilor și instituțiilor politice	6. utiliza tehnici și instrumente de management strategic pentru a asigura buna funcționare a organizațiilor și instituțiilor politice
	7. implementa programe și politici eficiente pentru a influența în mod pozitiv procesul politic
CG5.Asigurarea comunicării și cooperării instituționale în contextul planificării/gestionării eficiente a activității politice	8. opera cu tehnici și instrumente de planificare și organizare a campaniilor politice
	9. facilita dialogul, cooperarea și comunicarea instituțională
CG6. Analiza datelor și informațiilor privind sistemul și procesul politic	10.analiza date și informații relevante domeniului politic
Competențe generale/profesionale	
CP1.Estimarea situației actuale și tendințelor politicii internaționale	11. aprecia dinamica realităților și tendințelor politicii internaționale, permiţând înţelegerea contextului internaţional
CP2.Implementarea strategiilor și direcțiilor politicii externe	12. formula propuneri privind direcțiile și strategiile de politică externă
	13. dezvolta strategii de gestionare a conflictelor şi crizelor internaţionale
CP3.Conducerea negocierilor cu reprezentanții altor state sau organizații internationale	14. aplica strategii şi tactici în procesul de simulare a negocierilor
CP4. Planificarea strategică a activităților din cadrul instituţiilor şi organizaţiilor responsabile de politica externă și internațională	15. formula direcțiile de cooperare regională şi internaţională în vederea implementării obiectivelor de politică externă

CP5. Pronosticarea în baza unor tehnici specifice a situației politice, sociale, economice și geostrategice a fiecărei regiuni la nivel internațional	16. aplica metode interdisciplinareşi tehnici specifice domeniului relațiilor internaționale pentru a prognoza evoluțiile la nivel internațional
CP6.Expertiza problemelor şi tendinţelor din domeniul relaţiilor internaţionale	17. dezvolta propuneri de proiecte şi politici pe subiecte relevante din domeniul relaţiilor internaţionale
CP7. Consiliere în realizarea activităților instituţiilor şi organizaţiilor responsabile de politica externă şi internaţională	18. elabora studii, evaluări, rapoarte şi scenarii pentru aprecierea subiectelor de politică externă şi internaţională

TRANSPOSITION OF COMPETENCES
FROM THE COMPETENCE STANDARD IN LEARNING OUTCOMES

Professional competencies according to competence standard	**Learning outcomes according to NQF level**
	The graduate/qualification candidate can:
General competencies	
GC 1. Argumentation of political phenomena and processes at the national and international levels	1. interpret data on national/regional/international/global developments
	2. presents reasonings regarding the international situation
GC 2. Strategic planning of state policy at the national and international levels	3. use tools and techniques in order to achieve operational and strategic objectives in the field of international relations
GC 3. Management of activities and programs related to strengthening the political system and actions at the international level	4. develop strategic plans for activities in the field of foreign affairs to monitor their implementation
	5. assess the risks specific to foreign affairs in order to identify effective solutions
CG4. Development of strategic management of political organizations and institutions	6. use strategic management techniques and tools to ensure the smooth functioning of political organizations and institutions
	7. implement effective programs and policies to positively influence the political proces
	8. operate with techniques and tools for planning and organizing political campaigns

CG5. Ensuring institutional communication and cooperation in the context of efficient planning/management of political activities	9. facilitate dialogue, cooperation and institutional communication
CG 6. Analysis of data and information regarding the political system and process	10. analyze data and information relevant to the political field
Specific professional competencies	
PC 1. Assessing the current situation and trends in international politics	11. assess the dynamics of international politics realities and trends, allowing for an understanding of the international context
PC 2. Implementation of foreign policy strategies and directions	12. formulate proposals regarding foreign policy directions and strategies
	13. develop strategies for managing international conflicts and crises
PC 3. Conducting negotiations with representatives of other states or international organizations	14. apply strategies and tactics in the simulation process of negotiations
PC 4. Strategic planning of activities within institutions and organizations responsible for foreign and international policy	15. formulate the directions of regional and international cooperation in order to implement foreign policy objectives
PC 5. Forecasting based on specific techniques of the political, social, economic and geostrategic situation of each region at the international level	16. apply interdisciplinary methods and techniques specific to the field of international relations to forecast developments at the international level
PC 6. Expertise on issues and trends in the field of international relations	17. develop proposals for projects and policies on relevant topics in the field of international relations
PC 7. Consulting in the implementation of the activities of the institutions and organizations responsible for foreign and international policy	18. develop studies, evaluations, reports, and scenarios for assessing foreign and international policy subjects

ТРАНСПОЗИЦИ КОМПЕТЕНЦИЙ
ИЗ КВАЛИФИКАЦИОННОГО СТАНДАРТА В СПИСОК РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИ R

Профессиональные компетенции в соответствии со стандартом компетенции	**Результаты обучения в соответствии с уровнем НРК**
	Выпускник/кандидат на присвоение квалификации может:
Общие компетенции	
ОК 1. Интерпретация полученной информации о политических процессах и событиях на национальном и международном уровне	1. систематизировать информацию о национальных/ региональных/ международных/ глобальных событиях
	2. дать оценку международного положения
ОК 2. Стратегическое планирование государственной политики на национальном и международном уровне	3. использовать инструменты и методы достижения оперативных и стратегических задач в сфере международных отношений
ОК 3. Управление деятельностью, программами с учетом укрепления политической системы и внешнеполитической деятельности	4. разрабатывать стратегические планы деятельности в сфере иностранных дел и следить за их исполнением
	5. оценить риски, характерные для внешней политики, с цельюустановлениянроцесса принятия ффективных решении
ОК4. Развитие деятельности стратегического управления политическими организациями и учреждениями	6. использовать методы и инструменты стратегического управления для обеспечения бесперебойного функционирования политических организаций и учреждений.
	7. разрабатывать ффективные программы и политику для положительного влияния на политические процессы
ОК5. Обеспечение институциональной коммуникации и сотрудничествав контексте ффективного планирования/ управления политической деятельностью	8. использовать методы и инструменты планирования и организации политических кампаний
	9. способствовать диалогу, сотрудничеству и институциональной коммуникации
ОК 6. Анализ данных и информации о политической системе и процессах	10. анализировать данные и информацию, имеющую отношение к политической сфере
Профессиональные компетенции	

ПК 1. Оценка текущей ситуации и тенденций в международной политике	11. оценить динамику реалий и тенденций международной политики, позволяющее понять международный контекст
ПК 2. Реализациястратегий и направлений внешней политики	12. формулировать направления и стратегии внешней политики
	13. разрабатывать стратегии управления международными конфликтами и кризисами
ПК 3. Проведение переговоров с представителями других государств или международными организациями	14. применять стратегии и тактики в процессе моделирования переговоров
ПК 4. Стратегическое планирование деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику	15. сформулировать направления регионального и международного сотрудничества в целях реализации внешнеполитических задач
ПК 5. Прогнозирование на основе конкретных методик политического, социального, кономического и геостратегического положения каждого региона на международном уровне	16. применять междисциплинарные методы и приемы, характерные для области международных отношений, в ходе прогнозирования событий на международном уровне
ПК 6. Экспертиза по вопросам и тенденциям в сфере международных отношений	17. разрабатывать предложения по проектам и политике по актуальным темам в сфере международных отношений
ПК 7. Консалтинг в сфере деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику	18. вырабатывать исследования, оценки, отчеты и сценарии по темам внешней и международной политики

MATRICEA DE CORELARE A COMPETENȚELOR ȘI REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII DIN STANDARDUL DE CALIFICARE CU DISCIPLINELE/MODULELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CORRELATION MATRIX OF THE LEARNING RESULTS, FORMED WITHIN THE PROGRAM WITH THOSE OF THE COURSE UNITS / MODULES

Denumirea unității de curs/modulului	Codul unității de curs/ modulului	Nr. de credite de studii	Competențe																	
			Generale										Profesionale							
			CG1		CG2	CG3		CG4		CG5		CG6	CP1	CP2		CP3	CP4	CP5	CP6	CP7
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC																	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Teoria și practica studiilor diplomatice	F.O.01	6		*0,25*	*0,5*	*1,5*							*0,5*					*1,75*		*1,5*
Managementul conflictelor și negocierilor internaționale	F.O.02	6			*0,5*	*0,5*	*0,5*				*0,5*			*0,5*	*0,5*	*1,5*	*1,5*			
Diplomația economică	F.O.03	6	*0,25*	*0,25*	*0,25*	*0,25*											*1*	*1*	*1*	*1*
Diplomația parlamentară	F.O.04	6	*1*		*1*									*1*		*1*	*1*			*1*
Diplomația în realizarea politicii externe (proiect de semestru)	S.O.05	6		*0,5*		*0,5*	*0,5*							*1*			*1*	*1*	*1,5*	
Diplomația publică	F.O.06	6		*1,25*		*1,25*							*1,25*	*1,25*			*1*			
Strategii de promovare a brandingului național	S.O.07	6	*0,5*		*0,5*	*0,5*							*1,5*	*1,5*						*1,5*
Ordinea mondială Postrăzboi Rece	S.O.08	6	*0,5*	*0,5*	*1*								*1*		*1*			*1*		*1*
Politici migrationiste internaționale	S.A.09	6	*0,5*	*0,5*											*1*		*1*		*0,5*	*1,5*
Securitatea informațională	S.A.10			*0,5*				*0,5*			*0,5*				*1,5*				*1,5*	*1,5*
Politici de vecinătate (proiect de semestru)	S.O.11	6	*0,5*	*0,5*		*0,5*								*0,5*			*1*	*1*	*1*	*1*
Analiza interdisciplinară a relațiilor internaționale	S.O.12	5	*0,8*	*0,8*									*0,8*	*0,8*				*0,5*	*0,5*	*0,8*
Colaborarea internațională a serviciilor de informații	S.A.13	4	*0,5*	*0,5*			*0,5*										*0,5*	*1*	*1*	*1*
Strategii de dezvoltare internaționale	S.A.14		*0,5*			*0,5*	*0,5*						*0,5*	*0,75*		*0,5*	*0,75*		*1*	
Organizațiile internaționale de securitate	S.A.15	4	*0,5*	*0,5*									*1*		*1*		*1*	*1*		

Denumirea unității de curs/modulului	Codul unității de curs/ modulului	Nr. de credite de studii	Competențe																	
			Generale										Profesionale							
			CG1		CG2	CG3		CG4		CG5		CG6	CP1	CP2		CP3	CP4	CP5	CP6	CP7
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC																	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Strategii de cooperare şi probleme în spaţiul euroasiatic	S.A.16		*0,25*			*0,25*	*0,5*						*0,5*			*1,5*	*1*		*1*	
Probleme actuale ale politicii externe ale Republicii Moldova	S.A.17	5	*1*				*1*							*1*			*1*			*1*
Administrarea programelor şi proiectelor internaţionale	S.A.18			*0,5*		*0,5*	*1*						*1*					*1*	*1*	
Practica de specialitate	SP.O.19	12	*1*	*0,75*	*0,75*	*1*	*0,5*	*0,5*			*0,75*		*0,75*	*0,75*	*0,75*	*0,75*	*1*	*0,75*	*1*	*1*
Practica de cercetare	SP.O.20	6	*0,25*	*0,25*	*0,25*	*0,25*	*0,5*	*0,5*			*0,5*		*0,5*	*0,5*	*0,5*	*0,5*	*0,25*	*0,25*	*0,5*	*0,5*
Teza de master		24	*1*	*1*	*2*	*2*	*2*	*1*			*1*		*2*	*2*	*1*	*1*	*2*	*2*	*2*	*2*
Total:		**120**																		